

Министерство образования и молодежной политики Свердловской области
Государственное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования Свердловской области
«Институт развития образования»

Утверждено
Научно-методическим советом
ГАОУ ДПО СО «ИРО»
протокол № 2 от 24.02.2025 г.
Утверждено
Экспертным советом
ГАОУ ДПО СО «ИРО»
протокол № 2 от 17.02.2025 г.

Дополнительная профессиональная программа
(повышение квалификации)

«Управление реализацией программы развития ДОО по
результатам ВСОКО»
(36 час.)

Разработчик программы:
Толстикова Ольга Викторовна, старший преподаватель
кафедры дошкольного и начального общего образования ГАОУ ДПО СО
«ИРО»

Екатеринбург, 2025

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Управление реализацией программы развития ДОО по результатам ВСОКО» (36 часов) обсуждена на заседании кафедры дошкольного и начального общего образования ГАОУ ДПО СО «ИРО» «14» февраля 2025 года (протокол № 3)

Автор-составитель:

Толстикова О. В., старший преподаватель кафедры дошкольного и начального общего образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»

Заведующий кафедрой: Толстикова О.В. и.о. заведующего кафедрой дошкольного и начального общего образования ГАОУ ДПО СО «ИРО».

РАЗДЕЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы – совершенствование профессиональных компетенций слушателей по управлению реализацией программы развития ДОО на основе результатов внутренней системы оценки качества образования.

1.2. Планируемые результаты обучения

Трудовая функция	Трудовое действие	Знать	Уметь
Управление дошкольной образовательной организацией Профессиональный стандарт «Руководитель образовательной организации (Управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)»	Управление реализацией программы развития ДОО, ее ресурсное обеспечение, координация деятельности участников образовательных отношений	Нормативные, стратегические и программные документы федерального, регионального уровня в области развития дошкольного образования, результаты исследований качества дошкольного образования, тенденции развития дошкольного образования в Российской Федерации, федеральные, региональные инициативы, приоритеты в области дошкольного образования.	Анализировать и оценивать деятельность по управлению развитием ДОО на основе результатов ВСОКО, на соответствие современным тенденциям развития дошкольного образования в Российской Федерации, федеральным, региональным инициативам, приоритетам в области дошкольного образования.
		Формы, технологии, методы управления развитием ДОО, обеспечивающие повышение качества образования в ДОО в ходе реализации программы развития.	Разрабатывать план управления реализацией программы развития, направленный на повышение качества образования в ДОО.

1.3. Категория слушателей: руководители дошкольной образовательной организации

1.4. Форма обучения – Очно-заочная

1.5. Срок освоения программы: 36 ч.

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный (тематический) план

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Управление реализацией программы развития ДОО по результатам
ВСОКО» (36 часов)
(очно-заочное обучение)

№ п/п	Наименование разделов (модулей) и тем	Всего часов	Виды учебных занятий, учебных работ		Самостоятельная работа, час	Формы контроля
			Лекция, час	Интерактивное (практическое) занятие, час		
1.	Входной контроль.	1	0	1	0	тест
2.	Управление развитием ДОО на основе нормативных, стратегических, программных документов, тенденций, инициатив, приоритетов в области дошкольного образования, результатов исследований федерального, регионального уровней.	3	2	1	0	
3.	Управление реализацией программы развития ДОО на основе результатов ВСОКО.	6	2	4	0	практическая работа
4.	Современные формы, технологии, методы организации деятельности по реализации программы развития ДОО.	6	3	3	0	

5.	Стажировка «Эффективные практики проектного управления реализацией программы развития ДОО».	8	0	8	0	
6.	Планирование процесса управления реализацией программы развития, направленного на повышение качества образования в ДОО	11	3	0	8	практическая работа
7.	Итоговая аттестация	1	0	1	0	Защита проекта
	ИТОГО	36	12	16	8	

Учебная (рабочая) программа
 дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Управление реализацией программы развития ДОО по результатам
ВСОКО» (36 часов)
 (очно-заочное обучение)

№ п/п	Наименование разделов и тем	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание
1.	Входной контроль	Практическое занятие 1 час.	Тест
2.	Управление развитием ДОО на основе нормативных, стратегических, программных документов, тенденций, инициатив, приоритетов в области дошкольного образования, результатов исследований федерального, регионального уровней.	Лекция 3 час.	<p>Федеральные региональные и местного уровня нормативно-правовые документы в сфере дошкольного образования.</p> <p>Тенденции и риски, стратегические ориентиры развития дошкольного образования в Российской Федерации. Федеральные, региональные и местные инициативы в области развития дошкольного образования на современном этапе.</p> <p>Результаты мониторинговых исследований федерального, регионального и местного уровней в сфере дошкольного образования. Подходы к управлению развитием ДОО (стратегическое, программное управление, управление процессами, управление качеством образования, управление по целям, управление по результатам, проектное управление) при разработке программы развития (предназначение, структура, направленность), ее реализации. Развитие ДОО с ориентацией на приоритеты, инициативы федерального, регионального уровней, социальные запросы.</p>
		Практическое занятие 1 час	Практическая работа направлена на отработку умения анализировать потенциал и актуальность деятельности ДОО, представлять и обсуждать актуальные вопросы развития в форме круглого стола по теме «Управление стратегией развития ДОО как система

			<p>координат будущего». Вопросы для обсуждения: Каковы основные вызовы, риски с которыми сталкивается современная ДОО? Как обеспечить соответствие образовательного процесса современным требованиям и ожиданиям родителей и общества? Как эффективно интегрировать инновационные подходы в существующую систему управления развитием ДОО? Какие ресурсы и инструменты могут помочь ДОО в реализации стратегии развития? Понимание сущности образования: как вырастить в педагоге субъектность в ходе реализации Программы развития ДОО?</p>
		<p>Самостоятельная работа 3 час.</p>	<p>Самостоятельная работа направлена на закрепление знаний современных тенденций, рисков развития дошкольного образования в системе общего образования и предполагает изучение представленных дополнительных материалов, анализ и оценку разрабатываемой/реализуемой программы развития ДОО с точки зрения соответствия современным тенденциям развития дошкольного образования в Российской Федерации, региональным, местным инициативам.</p>
3.	<p>Управление реализацией программы развития ДОО на основе результатов ВСОКО.</p>	<p>Лекция 2 час.</p>	<p>Нормативная база ВСОКО. Особенности функционирования внутренней системы оценки качества образования в ДОО. Анализ и применение результатов внутренней системы оценки качества образования в управлении процессами реализации программы развития ДОО. Риск-ориентированное управление как инструмент предупреждения. Механизмы преодоления рисков. Программа развития - ВСОКО - Управленческий цикл. Полный управленческий цикл как основа эффективного управления реализацией программы развития ДОО. Структура управленческого цикла: цели, показатели, методы сбора и обработки информации, мониторинг показателей, анализ результатов мониторинга, адресные рекомендации по результатам анализа, меры и мероприятия, управленческие решения, анализ эффективности принятых мер, их последовательность, взаимосвязь.</p>

			Роль координации деятельности участников образовательных отношений, разного уровня, знаний и опыта (администрация, педагоги, общественные организации, социальные партнеры) по реализации программы развития ДОО на основе результатов ВСОКО.
		Практическое занятие 4 час.	Практическая работа в форме стратегической сессии (в малых группах) направлена на отработку умения анализировать потенциал и актуальность деятельности образовательной организации ДОО на основе результатов ВСОКО, определения возможных рисков, механизмов их преодоления в ходе реализации программы развития ДОО: риск, мероприятие, цель, задачи, дата начала, окончания, план действий, исполнители, соисполнители, описание результатов (эффектов мероприятия) с указанием конкретных SMART результатов. Работа с таблицей
4.	Современные формы, технологии, методы организации деятельности по реализации программы развития ДОО.	Лекция 3 час.	Современные формы становления культуры командной работы участников образовательных отношений: бенчмаркинг, шедоунг, инбаскет, деловой туризм, swot-анализ, секондмент, баддинг, воркшоп, воркшоп круиз и др. Методы: модульное обучение, дистанционное обучение, наставничество, обучение действием, обучение в рабочих (инициативных, творческих) группах с участием социальных партнеров, метафорическая игра, обучение по методу «shadowing», обучение по методу «buddying». Новые технологии, позволяющие автоматизировать процессы, вводить интерактив, обучать(ся) гибридно, фиксировать процессы и результаты.
		Практическое занятие 3 час.	Деловая игра «Строим мост»: сотрудничество педагогов, социальных партнеров в решении задач программы развития ДОО. Работа в малых группах (командах).
5.	Стажировка «Эффективные практики проектного управления»	Практическое занятие 8 час.	Стажировка организуется в очном режиме в МАДОУ № 41, г. Первоуральск. Стажеры осваивают эффективные практики проектного управления реализацией программы развития ДОО, инструменты

	реализацией программы развития ДОО».		управления инновационными проектами, объединенными общей концепцией развития ДОО на основе корпоративных ценностей. Стажеры анализируют условия для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций в ДОО, разрабатывают рамку управленческого проекта: планируют контрольные точки реализации проекта, основные шаги по запуску управленческого проекта, определяют перечень критериев и показателей для оценки эффективности реализуемого проекта.
6.	Планирование процесса управления реализацией программы развития, направленного на повышение качества образования в ДОО.	Лекция 3 час.	Планирование деятельности ДОО по обеспечению комплекса мер и мероприятий для реализации программы развития ДОО, на основе управленческого цикла. Практические аспекты реализации программы развития ДОО. Кадровые, методические, информационные, материально-технические, финансовые и др. ресурсы для реализации программы развития, направленные на повышения качества образования в ДОО.
		Самостоятельная работа 5 час.	Самостоятельная работа направлена на закрепление умения разрабатывать план управления реализацией программы развития, обеспечивающий повышение качества образования в ДОО.
	Итоговая аттестация	Практическое занятие 1 час.	Тест

2.3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Управление реализацией программы развития ДОО по результатам
ВСОКО» (36 часов)
(очно-заочное обучение)

Форма обучения	Общая продолжительность ДПП (календарных дней)	Режим занятий (кол-во час.) в день	Количество часов ДПП	Лекции (кол-во час.)	Практ. занятия (кол-во час.)	Сам. раб. (кол-во час.)	Промежуточная аттестация (кол-во час, вид ПА)	Итоговая аттестация (кол-во час, вид ИА)
Очно-заочная	5	8	36	12	15	8	-	1