

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного  
профессионального образования Свердловской области  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»  
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)  
Нижнетагильский филиал  
Кафедра педагогических и управленческих технологий

Утверждено  
Научно-методическим советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 1 от 29.01.2024 г.

Утверждено  
Экспертным советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 1 от 22.01.2024 г.

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
**«Подготовка специалистов, привлекаемых к процедуре аттестации  
руководителей государственных и муниципальных  
общеобразовательных организаций»  
(24 часа)**

Автор-составитель:  
Романова О. В.,  
доцент кафедры педагогических  
и управленческих технологий НТФ ИРО

Екатеринбург, 2024

## 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

**1.1. Цель реализации программы:** совершенствование профессиональных компетенций специалистов по проведению процедуры аттестации руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций.

### 1.2. Планируемые результаты обучения:

Трудовая функция	Трудовое действие	Знать	Уметь
Профессиональный стандарт «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)» Администрирование деятельности общеобразовательной организации	Обеспечение реализации кадровой политики, осуществление подбора и расстановка кадров в соответствии с уставом ОО	Нормативные правовые основания аттестации руководителей общеобразовательных организаций и кандидатов на должность руководителя общеобразовательной организации	Оценивать портфолио и управленческие кейсы в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области
		Региональные особенности процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области	Формировать экспертные заключения в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области

Должностные обязанности по ЕКС	Знать	Уметь
Организует текущее и перспективное планирование деятельности структурного подразделения с учетом целей, задач направлений, для реализации которого оно создано, издает необходимые распоряжения, контролирует выполнение плановых заданий	Нормативные правовые основания аттестации руководителей общеобразовательных организаций и кандидатов на должность руководителя общеобразовательной организации	Оценивать портфолио и управленческих кейсов в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области

	Региональные особенности процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области	Формировать экспертные заключения в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области
--	--	--

**1.3. Категория слушателей:** руководители общеобразовательных организаций, представители органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, представители Института развития образования

**1.4. Форма обучения:** заочная.

**1.5. Срок освоения программы:** 24 часа.

**1.6.** По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации.

## Раздел 2. Содержание программы

### 2.1. Учебный (тематический) план

дополнительной профессиональной программы повышения  
квалификации

#### «Подготовка специалистов, привлекаемых к процедуре аттестации руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций»

(24 час.)

(заочное обучение с использованием дистанционных образовательных  
технологий)

№ п/п	Наименование разделов (модулей) и тем	Всего часов	Виды учебных занятий, учебных работ		Формы контроля
			Лекция, час	Сам. Работа, час	
1	Нормативные правовые основания аттестации руководителей общеобразовательных организаций и кандидатов на должность руководителя общеобразовательной организации	6	2	4	Тест
2	Региональные особенности процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области	6	2	4	Тест
3	Экспертиза. Оценка портфолио и управленческих кейсов в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области	6	2	4	Практическая работа

4	Экспертиза. Формирование экспертных заключений в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области	6	2	4	Практическая работа
5	Итоговая аттестация				Зачет По совокупности
	Итого	24	8	16	

## 2.2. Рабочая программа

### дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Подготовка специалистов, привлекаемых к процедуре аттестации руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций»

(заочное обучение, обучение с использованием дистанционных образовательных технологий)

№ п/п	Наименование разделов (модулей) и тем	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание
1	Нормативные правовые основания аттестации руководителей общеобразовательных организаций и кандидатов на должность руководителя общеобразовательной организации	Лекция (2 час.)	Направления государственной политики в области образования. Концепция целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций. Профстандарт «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)» как нормативная и методологическая основа оценки эффективности и качества управленческой деятельности руководителя общеобразовательной организации.
		самостоятельная работа (4 час.)	Слушатели самостоятельно изучают материалы по теме. Слушателям предлагается проанализировать профстандарт «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)». В ходе анализа необходимо выделить ключевые управленческие компетенции. Далее слушатели анализируют положения Концепции целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций. После проведения анализа, слушателям необходимо провести сравнение выделенных ключевых управленческих компетенций с положениями Концепции. В качестве контроля освоения содержания слушателям предлагается выполнить тестовое задание.

2	Региональные особенности процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области	лекция (2 час.)	<p>Единая модель аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций Свердловской области. Цели и задачи Единой модели аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций Свердловской области. Принципы работы.</p> <p>Проведение процедуры аттестации в соответствии с Единой моделью аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций Свердловской области. Формирование и полномочия экспертной комиссии аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций Свердловской области. Работа члена экспертной комиссии в Программном комплексе. Основные компоненты. Функции программы. Возможности программы.</p>
		самостоятельная работа (4 час.)	<p>Слушатели самостоятельно изучают материалы по теме. Слушателям предлагается самостоятельно в соответствии с Порядком формирования и деятельности экспертных комиссий для проведения процедуры аттестации кандидатов на должность руководителя и руководителей общеобразовательных организаций Свердловской области определить порядок проведения аттестации в соответствии с Единой моделью. Рассмотреть процесс проведения процедуры аттестации.</p> <p>Слушатели изучают инструкцию для пользователей с ролью «Эксперт» по работе в Программном комплексе. Знакомятся с функционалом комплекса. Определяют порядок действий.</p>

			В качестве контроля освоения содержания слушателям предлагается выполнить тестовое задание.
3	Экспертиза. Оценка портфолио и управленческих кейсов в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области	лекция (2 час.)	Механизмы оценки управленческой деятельности кандидатов на должность руководителя и руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области. Экспертиза портфолио участника аттестации. Оценка решений управленческих кейсов.
		самостоятельная работа (4 час.)	Слушатели самостоятельно изучают материалы по теме. Слушатели знакомятся с формой представления и содержанием портфолио, с возможными видами документов, которые может содержать портфолио, правильным их оформлением. Слушатели знакомятся с примерами кейсовых заданий, которые предлагаются аттестующемуся, разбирают решения кейсов в соответствии с предложенными критериями. В качестве контроля освоения содержания слушателям предлагается выполнить практическую работу: самостоятельно провести оценку портфолио и решить управленческий кейс.
4	Экспертиза. Формирование экспертных заключений в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области	лекция (2 час.)	Технология формирования экспертных заключений в рамках процедуры прохождения аттестации руководителей и кандидатов на должность руководителей государственных и муниципальных общеобразовательных организаций Свердловской области: экспертное заключение (оценка портфолио), экспертное заключение (решение управленческих кейсов)
		самостоятельная работа (4 час.)	Слушатели самостоятельно изучают материалы по теме. Слушатели знакомятся с формами экспертных заключений, формируемых после первого и второго этапов, анализируют рекомендации, сформулированные экспертами в

			<p>заклЮчениях, знакомятся с бальной системой оценки этапов.</p> <p>В качестве контроля освоения содержания слушателям предлагается выполнить практическую работу: самостоятельно заполнить экспертные заключения по оценке портфолио и решения управленческие кейсы.</p>
5	Итоговая аттестация	-	Итоговая аттестация по совокупности выполненных работ

**2.2. Календарный учебный график**  
 дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
**«Подготовка специалистов, привлекаемых к процедуре аттестации  
 руководителей государственных и муниципальных  
 общеобразовательных организаций»**  
**(24 часа)**

(заочное обучение, обучение с использованием дистанционных образовательных технологий)

Форма обучения	Общая продолжительность ДПП (календарных дней)	Режим занятий (кол-во час. в день)	Количество часов ДПП	Лекции (кол-во час.)	Интерактивные (практические занятия) (кол-во час.)	Сам. раб. (кол-во час.)	Промежуточная аттестация (кол-во час, вид ПА)	Итоговая аттестация (кол-во час, вид ИА)
заочная с использованием ДОТ	3	8	24	8	-	16	п/р-6 ч.	-  По совокупности работ